



FONDAZIONE  
ATTILIO  
MASERI

## **RELAZIONE MORALE DELLA PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE ATTILIO MASERI**

### **Premessa**

Gentili membri del Consiglio di amministrazione, illustri Sostenitori,  
Magnifico Rettore dell'Università di Udine,

è con piacere che, in occasione della presentazione del Bilancio d'Esercizio 2024, Vi sottopongo una breve Relazione morale sulla Fondazione Attilio Maseri.

Il documento illustra le finalità della Fondazione e le principali attività a cui si è dato corso per costruire le condizioni di valorizzazione del patrimonio conferitole dall'Università di Udine: passaggio, questo, imprescindibile per raggiungere le finalità della Fondazione stessa.

Il 6 marzo 2024 l'Università di Udine ha istituito la Fondazione Attilio Maseri, conferendole il patrimonio immobiliare e mobiliare che il Professore, con atto testamentario, aveva destinato all'Ateneo. In fase di costituzione, la Fondazione è stata ulteriormente arricchita da altri lasciti testamentari di storici benefattori dell'Università, tra cui Caterina Bernardis, Maria Antonietta de Portis e un donatore anonimo.

Il fondo di dotazione ammontava a euro 5.874.430.



## **1. Missione della Fondazione Attilio Maseri**

Come da Statuto, la Fondazione si propone di sostenere le attività di studio, ricerca e formazione dei giovani dell'Università degli Studi di Udine, favorendone il percorso accademico e professionale attraverso:

- l'assegnazione di borse di studio a studenti meritevoli;
- il finanziamento di cattedre dedicate a giovani docenti in onore del professor Attilio Maseri;
- l'erogazione di premi volti a incentivare la crescita professionale dei giovani talenti.

Per il raggiungimento dei propri obiettivi, la Fondazione, primariamente, è chiamata a valorizzare i beni mobili e immobili conferiti; in particolare, la Villa settecentesca di Persereano e i terreni agricoli facenti parte del patrimonio.

## **2. Organi di governo della Fondazione**

### *Consiglio di amministrazione*

La Fondazione Attilio Maseri è dotata di un Consiglio di amministrazione costituito da cinque componenti nominati dal Consiglio di amministrazione dell'Università di Udine su proposta del Magnifico Rettore. Il Consiglio di amministrazione è composto dai seguenti membri:

- Prof.ssa Cristiana Compagno, Presidente;
- Prof. Paolo Ceccon, Vicepresidente;



- Prof.ssa Linda Borean, membro del CdA e del Consiglio scientifico;
- Prof. Andrea Cafarelli, membro del CdA;
- Prof. Stefano Miani, membro del CdA.

Il ruolo di Revisore dei Conti è ricoperto dal dott. Paolo Cerutti.

#### *Consiglio scientifico*

Al fine di garantire una indiscussa qualità del lavoro di scouting, di valorizzazione dei talenti dell'Università di Udine, e più in generale di realizzazione di attività scientifiche, formative e culturali, la Fondazione si è dotata di un Consiglio scientifico di riconosciuta reputazione nel panorama della ricerca scientifica in campo internazionale. Il Consiglio scientifico, nominato dal Consiglio di amministrazione, è organo consultivo con riferimento agli indirizzi, ai programmi e alle iniziative riguardanti le attività scientifiche, formative e culturali della Fondazione. Esso è così costituito:

- Prof. Michele Morgante, Presidente del Consiglio, Ordinario di Genetica all'Università di Udine, Direttore scientifico dell'Istituto di Genomica Applicata della stessa Università e Presidente dell'Associazione Genetica Italiana;
- Prof.ssa Linda Borean, Ordinaria di Storia dell'Arte Moderna e Direttore del Dipartimento di Studi Umanistici e del Patrimonio Culturale, Università di Udine, rappresentante del CDA presso il Consiglio scientifico;



- Prof.ssa Daria De Pretis, Emerita di Diritto Amministrativo all'Università di Trento, già Rettrice della stessa Università e Vicepresidente emerita della Corte Costituzionale.
- Prof. Rosario Rizzuto, Ordinario di Patologia Generale, Università di Padova, Direttore del Dipartimento di Scienze Biomediche e già Rettore della stessa Università;
- Prof. Gaetano Sabatini, Ordinario di Storia Economica all'Università degli Studi Roma Tre, già Direttore dell'Istituto di Storia dell'Europa Mediterranea del CNR.

#### *Comitato dei Sostenitori*

A fianco degli organi di indirizzo strategico, è costituito un Comitato dei sostenitori, che svolge un ruolo consultivo, con particolare riferimento ad attività ed eventi finanziabili dalla Fondazione. È competenza del Consiglio di amministrazione deliberare in merito al riconoscimento di Sostenitore della Fondazione. Anche in questo caso, il Consiglio di amministrazione della Fondazione ha voluto individuare e selezionare personalità e istituzioni di elevato profilo, e sensibili alle istanze morali che ispirano l'operato della Fondazione nei confronti delle nuove generazioni. Il Comitato è presieduto dal dott. Antonio Zanardi Landi, Ambasciatore italiano. Siedono inoltre nel Comitato dei Sostenitori i rappresentanti di alcune fra le più importanti realtà imprenditoriali del territorio.



### **3. Azioni di valorizzazione del patrimonio realizzate nel primo anno di vita della Fondazione**

#### *La Società Agricola Contessa Florio*

Il 20 giugno 2024 la Fondazione Attilio Maseri ha costituito la Società Agricola Contessa Florio. Tale Società gestisce, in qualità di locataria, i terreni agricoli appartenenti al patrimonio Maseri, al fine di una loro totale valorizzazione. Il progetto di utilizzo degli asset agricoli, definito dal Consiglio di amministrazione della Società stessa, unisce tradizione, tecnologia e sostenibilità.

La tradizione è rappresentata dal recupero di colture frutticole storicamente diffuse in Friuli, come il melo, l'olivo e il ciliegio, abbandonate negli ultimi ottant'anni a favore della cerealicoltura e della zootecnia. L'innovazione si manifesta nella scelta di varietà a ridotto fabbisogno fitosanitario e nell'adozione di sistemi di allevamento intensivi e super-intensivi, altamente meccanizzati. Infine, la sostenibilità pervade ogni aspetto del progetto, attraverso una gestione attenta dei frutteti, che riduce significativamente l'uso di fitofarmaci, con un forte impegno per la salute dei consumatori e la tutela dell'ambiente.

Dal punto di vista giuridico, la Società Agricola Contessa Florio è una società a responsabilità limitata unipersonale con capitale sociale di euro 100.000, interamente versato dalla Fondazione Attilio Maseri.

I membri del Consiglio di amministrazione sono:

- Prof. Raffaele Testolin, già Ordinario di Agronomia all'Università di Udine, Presidente;
- Dott.ssa Mara Pugnale, già dirigente dell'Università di Udine;
- Dott. Michele Zampieri, amministratore della società.



Nel 2025, anche grazie al sostegno della Regione Friuli Venezia Giulia, sono state avviate le attività di valorizzazione degli asset agricoli:

- 5 ettari di uliveto saranno impiantati entro il mese di aprile nei terreni ubicati a Oleis, frazione di Manzano;
- 5.000 metri quadri di ciliegeto con impianti di protezione saranno impiantati a Persereano entro il mese di aprile;
- 5.000 metri quadri di meleto saranno impiantati a Persereano sempre entro il mese di aprile;
- sarà avviato un allevamento di api per la produzione di miele nel corso del 2025.

#### *Gestione ordinaria di Villa Florio Maseri*

Fin dalla sua costituzione, l'organo di governo della Fondazione, con il supporto amministrativo dell'Università di Udine, ha provveduto a svolgere una serie di attività operative volte a garantire la manutenzione ordinaria della Villa e delle sue pertinenze (compresi gli spazi verdi). Si è reso necessario, inoltre, provvedere a costituire un presidio di sicurezza dell'immobile e delle sue pertinenze attraverso l'attivazione di custodia permanente.



### *Progetto di riqualificazione di Villa Florio Maseri*

Con il fermo obiettivo di valorizzare il patrimonio lasciato in eredità dal Prof. Attilio Maseri, il Consiglio di amministrazione ha predisposto un progetto di utilizzo del salone e della barchessa per fini di alta formazione e convegnistica. Con tale obiettivo ha sottoposto alla Regione Friuli Venezia Giulia un progetto di adeguamento degli spazi, ottenendo dall'Assessorato al lavoro, formazione, istruzione, ricerca, università e famiglia un contributo biennale dell'ammontare di euro 500.000.

Si tratta del primo atto di un processo che vedrà la trasformazione di Villa Florio Maseri in Persereano in un centro di eccellenza per l'alta formazione e la divulgazione scientifica e culturale. Un luogo dove giovani talenti possano coltivare il loro sapere e contribuire al progresso, usufruendo di spazi e servizi all'avanguardia per la loro formazione scientifica e professionale.

Il progetto di riqualificazione prevede la creazione di una struttura capace di rispondere alle esigenze formative di studenti, dottorandi, ricercatori, professionisti e manager, con un'attenzione particolare, così come disposto dal prof. Maseri, ai giovani talenti dell'Università di Udine.

Il progetto finanziato prevede un adeguamento edile e impiantistico della Villa da realizzarsi nel biennio 2025-2026. Nello specifico, è prevista la creazione di due sale per l'alta formazione e convegnistica: una della capienza di 150 persone nella barchessa lato ovest della Villa e una seconda della capienza di 50 posti nel salone.



### *Conferimento di FARE s.r.l. nella Fondazione Attilio Maseri*

Il 6 marzo 2025 l'Università di Udine ha conferito alla Fondazione una serie di asset, fra cui il 100% delle quote sociali di Formazione Avanzata, Ricerca Editoria (FARE) s.r.l., che ha per oggetto sociale lo studio e la realizzazione di iniziative editoriali a carattere scientifico, tecnico, culturale e di alta formazione.

Il valore del patrimonio della società conferita è pari a euro 1.069.029. Complessivamente, i conferimenti in denaro e liquidità, quote societarie, beni immobili sono stati pari a euro 1.288.229, con un conseguente importante rafforzamento patrimoniale della Fondazione.

### *Eventi e iniziative realizzate negli spazi di Villa Florio Maseri*

Nel 2024 Villa Florio Maseri ha ottenuto l'iscrizione all'Associazione Dimore Storiche Italiane. L'ingresso in tale circuito permetterà di far conoscere il valore storico-artistico della Villa a un più vasto pubblico. Negli spazi della Villa si è tenuta, in via sperimentale, la Summer School "Critical Care in Infectious Diseases", organizzata dal prof. Carlo Tascini (Università di Udine).

Gli spazi della Villa hanno ospitato i progetti degli studenti del Laboratorio Integrato di Restauro Architettonico (Corso di Laurea Magistrale in Architettura, Università di Udine), che hanno avuto per oggetto il restauro dell'immobile.

Per il 2025 è programmato un evento concertistico entro la più ampia rassegna "Friuli Concertando".



#### 4. Sfide e prospettive future

In questo primo anno di attività il CDA si è concentrato su tre obiettivi fondamentali:

- valorizzazione del complesso Patrimonio mobiliare e immobiliare conferito dall'Università alla Fondazione, evitando da un lato fenomeni di depauperamento e di conseguente perdita di valore e dall'altro andando a porre le basi per la sostenibilità della Fondazione nel medio termine;
- creazione delle condizioni abilitanti la piena operatività della villa con il Progetto di riqualificazione edilizia che sta per partire, con il contributo Regionale;
- sviluppo del patrimonio di risorse intangibili (quale la credibilità e la reputazione) anche attraverso la costituzione di organi di supporto al Governo della Fondazione (Consiglio Scientifico e Comitato dei Sostenitori) di alto profilo internazionale, nei rispettivi settori di operatività.

Per la governance della Fondazione le azioni di valorizzazione del patrimonio non rappresentano solo un atto di rispetto dell'eredità morale e materiale del prof. Maseri, ma anche un passaggio necessario per garantire la sostenibilità economico-finanziaria della Fondazione e, conseguentemente, la capacità della stessa di premiare i giovani talenti così come disposto dall'illustre scienziato.

La costituzione della Società agricola contessa Florio va nella direzione di valorizzare la componente agricola del patrimonio; Il ruolo di Fare srl, di cui, da meno di un mese, la Fondazione detiene il 100% delle quote dovrà essere definito nella prospettiva di presa in carico della gestione delle attività in Villa Maseri Florio.



FONDAZIONE  
ATTILIO  
MASERI

Entrambe le società, così come definito il modello organizzativo della Fondazione, non sono da ritenersi sottoposte a Direzione e Coordinamento.

### *Guardando al futuro*

Nell'immediato futuro, la Fondazione intende:

- continuare a presidiare e gestire il patrimonio mobiliare e immobiliare conferito dall'Università di Udine;
- dare avvio all'erogazione di Borse di studio e di ricerca destinate a studenti e ricercatori meritevoli dell'Università di Udine;
- dare sistematicità all'utilizzo della Villa per convegnistica, eventi formativi, eventi aziendali o istituzionali;
- continuare a rafforzare il valore del proprio brand e del proprio posizionamento strategico attraverso attività diversificate di alta formazione e divulgazione scientifico-culturale allineate ai valori ispiratori della Fondazione.



FONDAZIONE  
ATTILIO  
MASERI

In considerazione del fatto che l'attuale Consiglio di amministrazione della Fondazione è in scadenza alla fine del 2025, e non potendo dare vita a piani strategici pluriennali, dato il breve orizzonte temporale del mandato, lo stesso ha tuttavia avviato una attenta riflessione sulle possibili azioni strategiche che potranno essere implementate nei prossimi anni dalla Fondazione in modo da lasciare al futuro organo di Governo una serie di opzioni a medio-lungo termine per la scelta delle traiettorie di sviluppo sostenibile per realizzare la missione per cui la Fondazione è stata costituita.

Persereano, 31 marzo 2025

Prof.ssa Cristiana Compagno  
Presidente Fondazione Attilio Maseri